

# Inledning

Denna skrift är en bearbetning och utveckling av en tidigare utgåva med titeln *Ledning av byggprojekt* som publicerades av Arkitekt- och Ingenjörsföretagen första gången 1996.

Syftet med *Leda byggprojekt* är att den ska vara ett hjälpmedel och underlätta bestämningen av konsultuppdragets innehåll, kvalitet och omfattning vid upphandling av projektledningstjänster för såväl privata som offentliga beställare.

Upphandling av projektledningstjänster skiljer sig väsentligt från upphandling av andra kategorier av konsulttjänster. För att ge bästa kundnytta är det viktigt att projektledningens värdeskapande förmåga uppmärksammas i upphandlingsprocessen.

Dokumenterna ABK, AF Konsult och Leda byggprojekt kompletterar varandra. ABK, som är ett branschöverenskommet dokument, är grunden för den avtalsmässiga överenskommelsen mellan kund och konsult medan AF Konsult ger förtydligade instruktioner för uppdragets genomförande. Såväl ABK som AF Konsult anger att uppdragets omfattning preciseras i konsultavtalet. Leda byggprojekt blir på så sätt en del av kontraktshandlingen när den förtecknats i kontraktet. Eftersom varje uppdrag ska ses som unikt

är det av stor vikt att momenten i arbetsuppgifterna värderas och ges det innehåll som är specifikt för respektive uppdrag.

Andra publikationer i serien av riktlinjer för hur arkitekt- och konsultuppdrag kan definieras till omfattning och redovisningsnivå är:

- *Arkitektens uppdrag – omfattning och redovisningsnivå*
- *Byggkonstruktörens uppdrag – omfattning och redovisningsnivå*
- *Geokonsultens uppdrag – omfattning och redovisningsnivå*
- *Installationskonsultens uppdrag EL – omfattning och redovisningsnivå*
- *Installationskonsultens uppdrag VVS – omfattning och redovisningsnivå*
- *Miljösamordnarens uppdrag – omfattning och redovisningsnivå*

Denna uppdatering har beställts av Svensk Byggtjänst och har tagits fram av WSP Management genom Jan-Erik Ivansson. Skriften har i samarbete med författaren faktagranskats av WSP Management samt Byggherrarna.

# Innehållsförteckning

<b>Inledning</b> .....	<b>3</b>	4.3 Programskede.....	35
<b>1. Byggprojektets ledning och dess organisation</b> .....	<b>6</b>	4.4 Systemprojekteringsskede.....	36
1.1 Genomförandemodeller/projektstyrningsmetodik .....	7	4.5 Detaljprojekteringsskede .....	36
1.2 Samverkan/partnering som genomförandemodell .....	8	4.6 Produktionsskede.....	36
1.3 Mycket delad entreprenad/Construction Management som genomförandemodell .....	9	4.7 Provningskede .....	37
1.4 Förkortningar i denna skrift.....	9	4.8 Besiktningsskede .....	37
<b>2. Projektledningens kunskapsområden och projektprocessen</b> .....	<b>10</b>	4.9 Avslutningsskede.....	37
2.1 Kunskapsområden.....	10	4.10 Arbetsuppgifter inom respektive kunskapsområde.....	37
2.2 Projektprocessen .....	12	<b>5. Bygg- och installationsledningsprocessen</b> .....	<b>40</b>
<b>3. Projektledningsprocessen</b> .....	<b>14</b>	5.1 Detaljprojektering.....	40
3.1 Förstudieskede .....	14	5.2 Produktion.....	40
3.2 Programskede.....	16	5.3 Provning .....	41
3.3 Systemprojekteringsskede.....	18	5.4 Besiktning.....	41
3.4 Detaljprojekteringsskede .....	21	5.5 Avslutning.....	41
3.5 Produktionsskede.....	24	5.6 Arbetsuppgifter inom respektive kunskapsområde.....	41
3.6 Provningskede .....	27	<b>6. Projektgrindar</b> .....	<b>44</b>
3.7 Besiktningsskede .....	30	<b>7. Särdrag samverkans-/partneringprojekt</b> .....	<b>45</b>
3.8 Avslutningsskede.....	33	<b>8. Särdrag mycket delad entreprenad/Construction Management (CM)</b> .....	<b>48</b>
<b>4. Projekteringsledningsprocessen</b> .....	<b>35</b>	<b>Referenser</b> .....	<b>51</b>
4.1 Planering, styrning och kontroll av projektering .....	35		
4.2 Förstudie.....	35		